

歌志内市公立病院改革プランの実施状況に関する
点検・評価報告書（平成25年度分）

平成27年2月

歌志内市行財政改革検討委員会

I はじめに

「歌志内市公立病院改革プラン」（歌志内市立病院経営健全化計画に包含。）は、平成19年12月に総務省において策定された「公立病院改革ガイドライン」や医療環境の変化を踏まえながら、当病院が地域の中で果たすべき役割、目指すべき医療を明らかにした上で病院経営の改革を総合的に押し進めるため、平成21年3月に策定され、その取り組み状況についての点検・評価を平成21年度決算から本委員会で行っているところである。

今般、平成25年度決算が市議会で認定されたことから、「公立病院改革ガイドライン」で示された「経営の効率化」、「再編・ネットワーク化」、「経営形態の見直し」の3つの視点により点検・評価を行ったので、ここに報告する。

II 点検・評価結果

1. 経営の効率化について

平成25年度の収入については、職員給与削減等復元分や特別交付税の1ベット当たりの病床単価等の増額により、一般会計繰入金が増額（P4〈参考資料〉「普通交付税と特別交付税の1ベット当たり病床単価の推移」参照）となり、また、入院収益において、医療必要度の高い患者の受入れに伴う入院収益が増となったことから計画値を大きく上回る結果となった。（P4〈参考資料〉「外来・入院における患者数・診療単価・収益の推移」参照）

支出においては、医療機器に係る賃借料が計画を大きく上回ったものの、結果として9,832千円の純利益となり、計画の42,083千円の純損失見込みから大きく改善が図られた。

今後においても、診療報酬体系を踏まえた効率的な病院運営を推進し、引き続き経営の健全化に努めること。なお、数値目標に対する評価については、客観的に、行うため次の評価区分を設けた。

区 分	評 価 の 内 容
A（適正）	公立病院改革プランと比較し、100%以上の実績
B（概ね適正）	公立病院改革プランと比較し、95～100%未満の実績
C（やや不適）	公立病院改革プランと比較し、50～95%未満の実績
D（不適）	公立病院改革プランと比較し、50%未満の実績

①経常収支比率（経常収益／経常費用）

計画では、93.3%と見込んでいたが、実績では101.7%となった。達成率100%以上のため評価は「A」である。

区分	21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度		
					計画値	実績	達成率 (%)
経常収益 (千円)	560,843	556,391	551,461	582,458	543,977	600,874	—
経常費用 (千円)	554,074	548,789	568,806	577,628	583,186	591,042	—
経常利益 (千円)	6,769	7,602	△17,345	4,830	△39,209	9,832	—
経常収支比率 (%)	101.2	101.4	97.0	100.8	93.3	101.7	109.0

② 職員給与費対医業収益比率（職員給与費/医業収益）

計画では、医師3名を市職員（計画策定時は、医師2名が市職員、非常勤嘱託医師1名が在籍）とし、平均18%削減の給与抑制措置を継続実施することにより65.1%と計上していたが、実績では給与抑制措置復元（4～5%削減）等が行われたものの、嘱託医師2名の継続等により56.6%となった。達成率100%以上のため、評価は「A」である。

区分	21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度		
					計画値	実績	達成率 (%)
医業収益 (千円)	421,398	416,844	423,151	429,358	405,504	438,690	—
職員給与費 (千円)	209,535	237,230	253,020	257,648	263,803	248,172	—
職員給与費 対医業収益 比率 (%)	49.7	56.9	59.8	60.0	65.1	56.6	115.0

※職員給与費は、「地方公営企業決算状況調査」の算出方法と同様に児童手当。賃金、報酬、退職手当組合負担金を除く。

③ 病床利用率（年延入院患者数/年延稼働病床数）

計画では、許可病床数60床のところ1日平均58.4人として、97.3%で見込んでいたが、実績では95.1%（1日平均57.1人）となった。達成率97.7%のため、評価は「B」である。

収入の確保のため、医師や看護師の負担が過重になりすぎないように、医療必要度の高い入院患者の受け入れに当たってはこれまでどおり十分配慮を行いながら、今後も高い病床利用率を維持していくことが必要である。

区分	21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度		
					計画値	実績	達成率 (%)
年延入院 患者数 (人)	20,699	21,176	21,335	21,472	21,317	20,828	—
年延稼働 病床数 (床)	21,900	21,900	21,960	21,900	21,900	21,900	—
病床 利用率 (%)	94.5	96.7	97.2	98.0	97.3	95.1	97.7

2. 再編・ネットワーク化について

中空知圏域における再編・ネットワーク化については、平成20年1月に北海道が策定した「自治体病院等広域化・連携構想」に基づき、現在、当圏域内の各自治体病院の事務長を委員とする「中空知保健医療福祉圏域連携推進会議」の専門部会において、各自治体病院相互の医療連携を推し進めるために、電子カルテ・オーダリング化等診療情報の電子化の推進による診療情報共有ネットワークの構築に向け準備が進められている。

これは、圏域の医療資源を有効に活用し、圏域住民が安心して暮らせる医療体制の充実につながるものである。

当病院においては、このネットワーク実現に努めるとともに、これまで同様市内の基幹病院として市民の初期医療を担い、圏域内の急性期病院等から患者を受け入れ、慢性期医療を提供する病院としてその機能を十分に果たしていくことを期待する。

3. 経営形態の見直しについて

中空知圏域内において、引き続き急性期医療から継承する慢性期医療の提供がますます重要となっていることから、可能な限り現在の医療療養病床体制で運営していくことが望ましい姿であるが、今後は、地域医療を取り巻く経営環境の変化などに対応し、あらゆる選択肢を含めた経営形態への移行を検討していくことが必要である。

〈参考資料〉

○診療科・病棟体制等の変遷

区分	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度以降
診療科	内科 小児科 外科	内科 小児科 外科 (週2日診療)		内科 小児科	
許可病床数	病床90床 一般54床 療養36床		病床 75床 (全床療養)	60床 (全床療養)	
特記事項	整形外科廃止	医事廃止し 民間委託	・救急告示廃止 ・レントゲン技師が 医療相談兼務	・外科廃止 ・院外処方箋発行	臨床検査技師が 経理事務兼務

○普通交付税と特別交付税の1ベット当たり病床単価の推移

区分		21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度実績		
						計画値A	実績B	差引B-A
普通交付税 (千円)	単価	594	701	712	707	482	713	231
	交付額	53,460	52,575	42,720	42,420	28,920	42,780	13,860
特別交付税 (千円)	単価	820	820	820	842	680	842	162
	交付額	49,200	49,200	49,200	50,520	40,800	50,520	9,720

※ 普通交付税における算定病床数は、病床削減の経過措置により21年度までは特例分の30床が加算されて90床で算定。22年度分は特例分の15床が加算され75床分が交付されている。

○外来・入院における患者数・診療単価・収益の推移

区分		21年度 実績	22年度 実績	23年度 実績	24年度 実績	25年度実績		
						計画値A	実績B	差引B-A
外来	患者数(人)	17,295	16,439	16,273	15,841	16,958	16,054	△904
	診療単価(円)	3,984	4,156	4,171	4,154	4,230	4,124	△106
	収益(円)	68,895	68,321	67,882	65,800	71,737	66,214	△5,523
入院	患者数(人)	20,699	21,176	21,335	21,472	21,317	20,828	△489
	診療単価(円)	15,553	15,069	15,095	15,485	14,250	16,471	2,221
	収益(円)	321,921	319,105	322,048	332,487	303,767	343,053	39,286

○空知管内における公立病院病床利用率調べ（平成24年度実績）

		病床数					病床利用率 (%)	
		一般	療養	結核	精神	感染症		計
北空知	深川市立病院	266				4	270	65.6
中空知	砂川市立病院	408		6	88	4	506	77.9
	滝川市立病院	270			44		314	76.6
	市立赤平総合病院	60	60				120	94.6
	市立芦別病院	140	29				169	61.8
	歌志内市立病院		60				60	98.0 (95.1)
	奈井江町立国保病院	46	50				96	76.9
南空知	岩見沢市立総合病院	365			115	4	484	83.7
	岩見沢市立栗沢病院		85				85	78.6
	市立三笠総合病院	91	43		65		199	84.4
	市立美唄病院	53	45				98	68.9
	国保月形町立病院	40					40	75.0
	町立長沼病院	84			44		128	41.0
	国保南幌町立病院	26	54				80	48.7
	由仁町立病院	12	45				57	57.6

※ 「平成24年度地方公営企業決算状況調（平成26年3月発行）」により抜粋
 なお、歌志内市立病院の病床利用率の下段（ ）は、25年度の病床利用率実績を掲載