歌志内市下水道事業経営戦略　概要版

1.経営戦略改定の趣旨、計画期間

【改定の趣旨】

本市は北海道中央部に位置し、55.95㎢の面積の約75%が山林に囲まれた地域に市街地が形成されています。一方、人口は1948年のピーク以降急速に減少し、2024年3月末時点で2,649人、さらに高齢化率は54.36%に達しており、今後も少子高齢化と生産年齢人口の減少が進むことが予想されます。

また、1976年度に開始された下水道事業は計画区域を拡大し、1992年に中部3号幹線が整備されるなど順調に進められてきましたが、既設の約44.8㎞の管渠のうち70%以上が20年以上経過しており、老朽化による不明水の流入や地下浸水などの問題が顕在化しています。

こうした背景を踏まえ、施設の老朽化対策および人口減少に伴う収益確保策の強化が急務となる中、中長期的な視点から経営の健全化と財政基盤の強化を目的とする経営戦略を改定することとしました。

【計画期間】

中長期的な視点から経営基盤の強化等に取り組むことができるように、「投資・財政計画」の期間は10年以

2.事業概要・運営状況

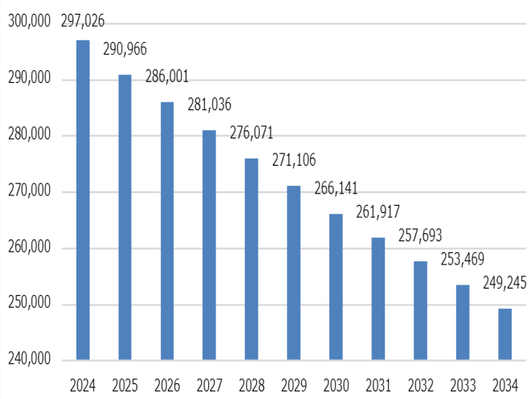
	公共下水道事業
建設開始	1976（昭和 51）年 10 月４日
供用開始	1992（平成４）年８月 20 日
法適・非適用区分	法適用　※令和５年４月１日から
処理区域内人口密度	8.90 人／ha
流域下水道等への接続の有無	あり
処理場数	広域処理（石狩川流域下水道奈井江浄化センター　１処理場）
広域化・共同化・最適化実施状況	広域化：一部事務組合による事業実施等の 10 市町の自治体による流域下水道への接続 共同化：ＭＩＣＳ含めた 12 市町の自治体による施設改修事業を実施 最適化：料金徴収等事務の一部を一部事務組合によって実施

【汚水処理施設】

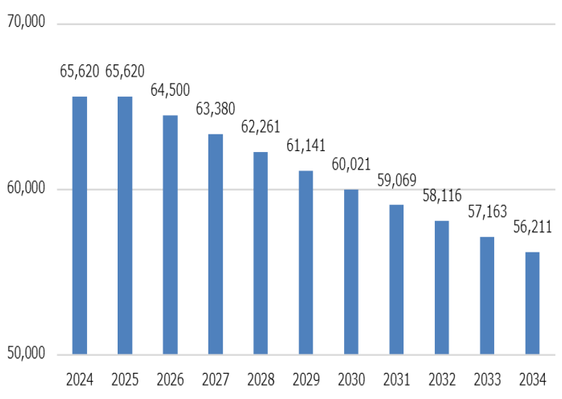
歌志内市では、市街地に下水道事業計画区域を定めて、公共下水道事業として1976(昭和51)年度から整備を進めており、現在までに30年以上が経過しています。
また、市街地に下水道終末処理場は無く、空知管内6市4町共同の下水処理場『奈井江浄化センター』で効率的に汚水を処理する『流域関連公共下水道』で整備されています。

3.今後の経営環境の予測と課題

【有収水量の予測】　（単位：㎥）



【使用料収入の予測】　（単位：千円）



4.経営の基本方針

【経営の基本方針】

～将来予測を踏まえた収支計画を策定するとともに、社会情勢の変化に対応した見直しを適宜行い、下水道事業の健全経営及び市民の快適な生活を維持する～

【経営における目標値】

目標値① 経常収支比率 70%以上の維持

目標値② 経費回収率 40%以上の維持

【予定している施策】

○未普及対策（汚水整備）
○浸水対策（雨水整備）
○地震対策
○ストックマネジメント計画

5. 投資・財政計画

現状の予測に基づいたシミュレーションを行った結果、計画期間内収支均衡が保たれていない為、継続的な事業運営に向け、シミュレーションを行います。

歌志内市下水道事業では、水洗化に係る加入促進を始めとして、ストックマネジメント支援制度を活用した効率的な老朽化対策による事業費の抑制や、地方公営企業会計法を適用し企業会計方式に移行したことによる財政マネジメントの向上等、経営健全化に向けた取組に努めてきました。
しかしながら、未だに一般会計からの補助金に依存せざるを得ない状況にあります。

人口減少が続く中、経費回収率の向上及び下水道事業の健全経営を果たすには、計画的な料金水準（使用料）の改定が必要なため、2025（令和7）年度より下水道使用料の在り方の検討を進めます。
なお、検討に当たっては、石狩川流域下水道組合の構成市町の状況も考慮し、市と連携して、できるだけ市民負担増にならないよう取り組むこととします。
また、使用料を改定した場合には、その結果を経営戦略にフィードバックするため、使用料改定の翌年に経営戦略の見直しを行うサイクルを確立します。
今後の状況を踏まえたうえで、使用料改定の検討は定期的に継続していきます。

6.今後の取組

【目標値達成に向けた活動】

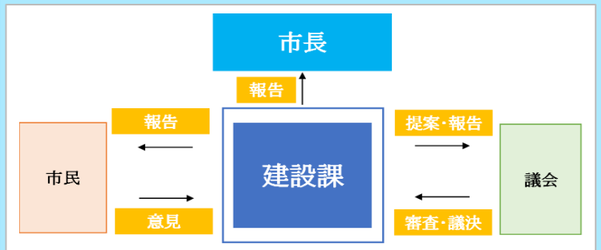
○有収率
管路調査等を実施し、有収率の向上を目指します。

○修繕費
点検及び更新を計画的に実施し、大幅な修繕費の増加とならないよう注視します。

【投資及び投資財源に対する取組及び検討】

○不明水対策による有収率向上及び維持管理費用の適正化
○重要な社会基盤施設の役割を鑑みた必要な繰入額の精査検討
○ストックマネジメント計画に基づく改築更新費用の平準化
○定期的な経営戦略の検証、見直し
○定期的な使用料のあり方検証、使用料改定

7.推進体制と計画の見直し



年度	2025 令和7	2026 令和8	2027 令和9	2028 令和10	2029 令和11	2030 令和12	2031 令和13	2032 令和14	2033 令和15	2034 令和16
経営戦略					改定（定期）					次期計画の検討
使用料改定の検討	検討開始	→	→	→	→	→	→	→	→	→